

L' EDITO



La politique gouvernementale des pôles de compétitivité permettant une coopération entre recherche publique et recherche privée est maintenant en place.

A côté de l'Observatoire des Pôles de Compétitivité créé par l'Association des Régions de France, l'Etat engage une évaluation de cette politique. Ceci est nécessaire car il existe de nombreuses disparités entre les pôles et la complexité du financement est souvent source de difficultés. Rhône-Alpes, par exemple, possède sur son territoire 15 pôles dont deux pôles mondiaux et un autre à vocation mondiale et de nombreux pôles de plus petite taille. Pour ces derniers, la mise en relation entre recherche académique et entreprises est parfois difficile tout comme l'est l'entrée des PME dans les pôles de compétitivité en général. Par ailleurs, nous constatons une multitude de sources de financement en provenance de l'Etat et des différentes collectivités locales avec des procédures d'attribution très différentes. Ceci ne favorise pas la lisibilité du système surtout

pour les entreprises peu habituées à gérer des projets dont le montage est particulièrement compliqué.

Ce que nous constatons en Rhône-Alpes est sans doute comparable pour l'ensemble de la France. Aussi il serait nécessaire, si l'évaluation actuelle le confirme, de faire évoluer cette politique permettant une simplification des procédures de financement, une plus grande efficacité dans la mise en relation des acteurs de la recherche publique et de ceux du secteur privé ainsi qu'une meilleure insertion des PME-PMI. Il en va de la compétitivité de l'économie française soumise à une concurrence de plus en plus vive dans le cadre de la mondialisation. Il serait aussi souhaitable que la politique des pôles introduise une part de proximité entre les lieux de décision et les acteurs des pôles. De ce point de vue, les Régions, en charge de la coordination de l'économie sur leur territoire, pourraient jouer un rôle essentiel à condition toutefois que l'Etat leur transfère les moyens financiers et humains correspondants.

Roger Fougères, vice-président enseignement supérieur et recherche, région Rhône-Alpes

Dossier : *Imaginove*, une action originale en faveur de la formation

Imaginove, pôle de compétitivité de loisirs numériques situé en région Rhône-Alpes est né de la rencontre entre Lyon Game, Image Rhône-Alpes et Citia (Cité de l'image en mouvement). Le pôle a pour ambition de développer les synergies entre les filières (jeux vidéo, multimédia interactif, film d'animation et audiovisuel) qui ont des caractéristiques communes, notamment liées à leur structure industrielle composée de petites entreprises. En particulier, les enjeux concernant la formation et l'emploi sont importants pour ces TPE et PME confrontées à des difficultés pour attirer de nouveaux talents. Ce secteur est en effet jeune et il n'existe pas actuellement de formation initiale structurée en Rhône-Alpes permettant de former la main d'œuvre nécessaire.

C'est pourquoi *Imaginove* a décidé de mettre en place, dès la constitution du pôle, un volet formation et emploi, qui a été confié à une spécialiste de GRH. La première étape consiste à développer un lexique commun des métiers de ces trois filières, à partir de documents existants. Un groupe de travail a été mis en place, regroupant une dizaine de personnes, représentant des écoles, des organisations syndicales et des entreprises. Ce travail a permis de faire émerger des métiers passerelles communs aux trois filières. La deuxième étape a abouti à la réalisation d'une synthèse des dispositifs de formation existants de manière à sensibiliser les entreprises au fonctionnement et aux enjeux de la formation continue. La dernière étape a permis de proposer une réflexion sur les modes de gestion des ressources humaines, adaptés aux besoins organisationnels des filières du pôle. En particulier, le travail en mode projet nécessite de gérer de fortes variations de la taille des équipes au cours du projet, ce qui nécessite une gestion de l'emploi adaptée. Ainsi le pôle propose d'exploiter la possibilité de mise à disposition de salariés au niveau du pôle. Pour chacun de ces trois chantiers, un guide a été rédigé en 2006.

Ce volet formation-emploi se poursuit dans un programme *Imaginove Compétences*. Le pôle a dans ce cadre signé un accord de développement de l'emploi et des compétences (ADEC) avec l'Etat en juin 2007, permettant de solliciter un co-financement des actions de formation continue. *Imaginove Compétences* propose également de donner accès à de l'ingénierie de formation aux entreprises du pôle. Le pôle travaille toujours dans l'optique de favoriser une mutualisation et les échanges entre les filières, notamment lors de formations inter-entreprises. Un autre enjeu commun est d'anticiper les besoins en compétences nouvelles, liés notamment aux changements de technologie et aux projets de R&D.

Un site Internet va être mis en place prochainement pour permettre aux acteurs de la formation de se faire connaître et de diffuser l'information relative aux métiers et au marché de l'emploi.

Contact : Magali Rofidal, Pôle *Imaginove*

<http://www.imaginove.fr>

L'actualité de l'observatoire

Les prochains séminaires de l'Observatoire

Judi 17 janvier 2008 : S. Fen Chong et Ph. Lefebvre discuteront d'une grille d'analyse des pôles de compétitivité.

La séance du 7 février 2008 sera l'occasion d'accueillir Carole Miranda, de l'ANRT, qui viendra nous présenter l'initiative de l'Ecole de l'innovation.

<http://observatoirepc.org/seminaires.html>

Forums de l'Observatoire

Le site de l'Observatoire des pôles de compétitivité héberge plusieurs forums, accessibles aux utilisateurs inscrits, sur des thématiques communes à plusieurs pôles : caractérisation et typologie des pôles, place des PME, coordination entre pôles et relations internationales des pôles. Les participants souhaitant mettre en place un nouveau forum peuvent le proposer à l'équipe d'animation.

Vers une typologie des pôles de compétitivité

L'Observatoire des pôles de compétitivité a mis en ligne sur son site Internet, un document de travail qui présente une grille d'analyse des pôles de compétitivité (Stéphanie Fen Chong, Philippe Lefebvre et Thierry Weil). L'objectif de cette grille d'analyse est de proposer un langage de description des pôles qui mette au jour les spécificités de chacun, tout en situant ces pôles sur un certain nombre de dimensions particulièrement significatives. À la veille de l'évaluation des pôles, il semble nécessaire de comprendre quelles sont les différences « représentatives » entre eux pouvant justifier des approches dissemblables, mais également identifier les problématiques qui sont largement partagées. Cette initiative fait l'objet d'un groupe de travail spécifique, constitué de chercheurs (Ecole des Mines, Ecole des Ponts et

Chaussées, Esiee management, IAE Tours) et d'experts (INRA, Technopolis France). L'avancement des travaux fera l'objet d'un prochain séminaire en janvier.

Pour télécharger le document de travail, cliquer sur le lien ci-dessous :

<http://observatoirepc.org/l-observatoire-des-poles-de-competitivite/themes-de-travail.html>

Publication

La revue *Réalités Industrielles* publie au deuxième trimestre 2008, un numéro spécial « Pôles de compétitivité ». Un appel à contribution diffusé sur le site de l'observatoire a permis de recueillir plusieurs propositions d'articles.

Les séminaires récents de l'Observatoire

Mission 'partenariat avec les pôles de compétitivité' de l'INRA

Nous avons accueilli, lors de notre dernier séminaire, Gérard Jacquin, directeur de l'innovation à l'INRA et président d'*INRA transfert*. L'INRA, partenaire de 14 pôles de compétitivité et associé à 5 autres, a mis en place, en 2006, une initiative intitulée 'Mission Partenariat avec les pôles de compétitivité'. La Direction de l'innovation et la Direction régionale de l'enseignement supérieur et de l'Europe ont créé ce dispositif de suivi des pôles de compétitivité dans lesquels l'INRA est impliqué. Cette initiative vise à suivre les activités et orientations de ces pôles pour informer les chercheurs de l'INRA et aider les pôles à identifier les compétences présentes dans les centres de recherche de l'institut. La Mission Partenariat gère un site d'information sur les pôles à destination des chercheurs de l'INRA et organise des contacts directs avec les pôles.

Pour visionner l'enregistrement de la séance cliquer sur le lien ci-dessous :

<http://breeze.ensm-douai.fr/p86023681/>

Pour en savoir plus sur la mission 'Partenariat avec les pôles de compétitivité, cliquer sur le lien ci-dessous :

http://www.inra.fr/content/download/10052/129646/version/1/fil_e/PlaqueDPE_0704_final.pdf

L'Université, clé de la compétitivité du cluster TIC de Waterloo

Lors d'une séance commune avec l'Ecole de Paris du Management, nous avons reçu Allison Bramwell, de l'université de Toronto qui nous a présenté la dynamique du cluster TIC de Waterloo. Le pôle de Waterloo, à l'ouest de Toronto, qui rassemble 455 entreprises (dont RIM qui produit le Blackberry) et emploie 13 000 personnes, est un cluster parmi les plus dynamiques du Canada et de l'Amérique du Nord dans le domaine des technologies de

l'information et de la communication. Allison Bramwell a montré que la vraie raison du succès tient à la place jouée par l'université de Waterloo, qui a réussi à créer un marché des talents extrêmement attractif et à développer des liens originaux entre le monde des affaires et le monde académique.

Minalogic ou comment accélérer l'histoire

Minalogic a été labellisé en juillet 2005 comme pôle de compétitivité mondial. Il compte déjà 87 membres et a labellisé 65 projets collaboratifs pour plus de 1,2 milliard d'euros. Sa dynamique résulte à la fois d'une longue histoire et d'effets d'une politique publique récente. Depuis l'après-guerre, recherche, université et industrie travaillent en réseau à Grenoble, aboutissant à un pôle mondialement réputé. La politique de labellisation des pôles de compétitivité a accéléré le mouvement : Minalogic ambitionne désormais d'être l'un des trois premiers centres mondiaux pour les puces miniaturisées intelligentes. Le délégué général de Minalogic indique les actions qu'il développe pour créer la confiance, faciliter l'innovation, choisir les projets pertinents, protéger la propriété intellectuelle et stimuler la création d'entreprises; les auteurs d'un rapport de l'OCDE examinent, à l'aune des comparaisons internationales, les atouts et les faiblesses du pôle grenoblois.

Pour télécharger le compte-rendu de la séance, cliquer sur le lien ci-dessous :

<http://observatoirepc.org/seminaires/minalogic-ou-comment-acceler-l-histoire.html>

Faire de la Bourgogne le Toulouse du nucléaire

Gérard Kottmann, directeur de Valinox Nucléaire et président du Pôle nucléaire de Bourgogne est venu présenter, lors du séminaire de septembre, son action pour le pôle, en décrivant les spécificités de la filière nucléaire française et en insistant sur la nécessité pour ce pôle de développer les formations dans un secteur où la pyramide des âges est vieillissante et vers lequel les jeunes générations sont de moins en moins attirées.

Pour télécharger le compte-rendu de la séance, cliquer sur le lien ci-dessous :

<http://observatoirepc.org/seminaires/faire-de-la-bourgogne-le-toulouse-du-nucleaire.html>

Pour entretenir la dynamique des pôles de compétitivité

Lors d'un précédent séminaire, nous avons reçu le consultant Thierry Bruhat, qui travaille depuis plusieurs années sur les coopérations entre entreprises, recherche, enseignement supérieur et territoires. Il nous a présenté ses premières observations sur le lancement des pôles de compétitivité et la façon de maintenir la dynamique

créée. Cette séance a été l'occasion d'un débat abordant plusieurs questions, comme celle de la place de l'Etat et des collectivités territoriales dans l'ensemble du dispositif des pôles, ou celle de l'insertion des PME dans ces pôles et dans les projets...

Pour télécharger le compte-rendu de la séance, cliquer sur le lien ci-dessous :

<http://observatoirepc.org/seminaires/pour-entretenir-la-dynamique-des-poles-de-competitivite.html>

Autour des pôles

L'École de l'innovation

Pour encourager la participation de PME à des projets européens, l'ANRT a mis en place, avant la labellisation des pôles de compétitivité *l'Ecole de l'innovation* à destination notamment des PME membres d'un pôle de compétitivité. Cette initiative a été retenue lors de l'appel à propositions de la DGE « Partenariat technologique international des PME des pôles de compétitivité ». L'objectif de cette formation à l'innovation en partenariat est d'aider à construire des projets de R&D entre les PME de pôles et les centres de recherche par la création de liens directs.

L'Ecole commence par une journée de formation des PME, qui permet de prendre en compte leurs préoccupations et de sensibiliser leurs dirigeants aux projets de recherche partenariale. Les PME qui le souhaitent rencontrent ensuite trois experts de leur domaine, pour un entretien qui leur permet de formaliser leur projet technologique et d'identifier les compétences nécessaires à sa réalisation. Cet entretien sert à mettre en réseau les laboratoires. *L'Ecole de l'innovation* a déjà effectué 18 sessions : 175 PME ont été formées ; 40% ont déjà discuté de projets potentiels avec les chercheurs et ingénieurs des partenaires de l'Ecole ; pour les plus mûres d'entre elles, des projets européens sont en préparation.

Pour en savoir plus sur l'Ecole de l'innovation, venez au séminaire du 7 février 2008 ou cliquez sur le lien suivant :

http://www.anrt.asso.fr/fr/espace_europe/ecole_innovation.jsp?index=3

3ème forum des pôles de compétitivité

La fondation Sophia-Antipolis a organisé le 9 novembre 2007 la troisième édition du forum des pôles de compétitivité, sur le thème « PME et pôles de compétitivité : une réalité à renforcer ».

Le forum a réuni de nombreux acteurs de la gouvernance des pôles de compétitivité, quelques entreprises membres, un grand nombre d'institutionnels (CCI, DGE, DRIRE, Collectivités locales) et autres acteurs (Cabinets d'audit, enseignement supérieur, chercheurs etc...) accompagnant les pôles. Enfin la fondation a su

développer de nombreux liens de coopérations internationales, concrétisées par la présence de représentants des clusters chinois, grecs, allemands, wallons etc....

La compte-rendu de cette journée est en cours de rédaction.

Évaluation des pôles de compétitivité

Le consortium Boston Consulting Group/CM International a été désigné le 25 novembre dernier pour conduire l'évaluation des pôles de compétitivité français et de la politique d'accompagnement de l'Etat. Cette évaluation intervient à la fin de la période de mise en place des pôles. L'étude comprendra deux volets : une analyse de l'ensemble du dispositif de soutien public et un examen de la situation et des perspectives de chaque pôle. Les résultats de cette étude seront connus en juin 2008.

Pour en savoir plus sur l'évaluation, cliquer sur le lien suivant :

<http://www.competitivite.gouv.fr/spip.php?article387>

Université Europe-Méditerranée des clusters

Du 21 au 22 novembre 2007, l'Université Europe-Méditerranée des clusters, organisée par le CDIF en coopération avec la DGE, la DIACT, la CDC, la DGEFP, la Région PACA, la Banque Mondiale et 8 autres partenaires locaux, a donné lieu à des débats pour les responsables de clusters / pôles de compétitivité / systèmes productifs locaux, leurs entreprises adhérentes et leurs partenaires institutionnels, techniques et financiers.

Colloque Interclusters

Les 6 et 7 décembre 2007, à Bruxelles, s'est tenu le premier colloque européen consacré à la coopération interclusters à l'échelle européenne « Intercluster 2007 ». Il a été l'occasion de faire le point sur l'ensemble des initiatives prévues par la Commission européenne dans le domaine de la politique des clusters.

Pour en savoir plus sur ce colloque, cliquer sur le lien ci-dessous :

http://www.intercluster.eu/index.php?option=com_content&task=view&id=18&Itemid=62

Ressources

Notre site: <http://www.observatoirepc.org>

Site d'information officiel sur les pôles :

<http://www.competitivite.gouv.fr/>

Site de l'ARF :

<http://www.arf.asso.fr/>

Direction de l'évaluation, de la prospective et de la performance du Ministère de l'Education nationale, de l'enseignement supérieur et de la recherche :

<http://cisad.adc.education.fr/indr>